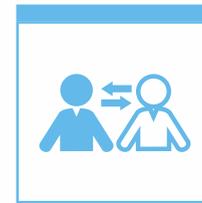
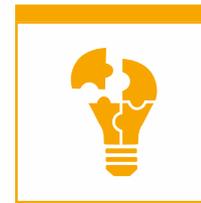


Erfolgreich und kompetent **LEITEN**

Von der Fachkraft zur Führungskraft



Seminar für Leitende PhysiotherapeutInnen (und solche, die es werden möchten)

2022



Liebe Kolleginnen und Kollegen,
harte Faktoren, weiche Faktoren – was ist es nun, was einen erfolgreichen Führungsstil auszeichnet? In unserem Seminar „Erfolgreich und kompetent Leiten“ vermitteln wir das Wichtigste aus beiden

Bereichen und leiten Sie an, wie Sie die richtige Mischung für sich persönlich und Ihre individuelle Führungsaufgabe finden. Insbesondere in Zeiten des akuten Fachkräftemangels zahlt sich ein souveräner Führungsstil schnell aus. Mitarbeitende anzuleiten, zu Bestleistungen zu motivieren, sie an den Arbeitgeber zu binden und sie mit ruhiger Hand durch Krisen zu führen sind inzwischen genauso wichtige Qualifikationen wie betriebswirtschaftliches und fachliches

Know-How. Egal ob in Praxis, Klinik oder an sonstiger lenkender Stelle: Erfolgreich und kompetent zu leiten ist eine immense, sich immer wieder verändernde Herausforderung. Wer dieser begegnen möchte, braucht nicht nur eine entsprechende Persönlichkeit sondern auch jede Menge Grundlagenwissen und hilfreiche Werkzeuge.

Seit vielen Jahren nimmt sich PHYSIO-DEUTSCHLAND, Landesverband Bayern, speziell der Schulung von Führungskräften aus dem physiotherapeutischen Bereich an. Das Seminar „Erfolgreich und kompetent Leiten“ wird laufend an die aktuellen Herausforderungen angepasst, die Referenten sind ausgewiesene Experten auf ihrem jeweiligen Gebiet. Hunderte von Teilnehmern haben den Kurs in den letzten Jahren erfolgreich und höchst zufrieden absolviert. Wir sind stolz, mit dem Seminar einen entscheidenden Beitrag zur Qualifizierung von Kolleginnen und Kollegen in leitender Position zu leisten.

Markus Norys
1. Vorsitzender
PHYSIO-DEUTSCHLAND,
LV Bayern

Jutta Baumann-Mayer
Kordinatorin Fortbildungsbereich



Foto: Andi Frank

Sehr geehrte Damen und Herren,

die Corona-Pandemie hat uns alle auf eine harte Probe gestellt – besonders jedoch Sie und all diejenigen, die in einem Gesundheitsberuf arbeiten. Trotz schwieriger Zeiten haben Sie dazu beigetragen, dass wir uns in Bayern auf eine umfassende und flächendeckende Gesundheitsversorgung verlassen können.

Dafür, dass wir dieses sehr hohe Niveau auch in Zukunft sicherstellen können, ist die berufliche Fortbildung von erheblicher Bedeutung. Wir müssen ausreichend Nachwuchs für die Gesundheitsberufe gewinnen und diesen auch möglichst lange im Beruf halten. Neben einer erfolgreichen Personalakquise bedarf es daher auch wirksamer Personalbindungsmaßnahmen. Aus diesem Grund

müssen attraktive Rahmenbedingungen und gute berufliche Perspektiven mehr als bisher in den Fokus unserer Bemühungen rücken. Der Beruf soll gerade für junge Nachwuchskräfte attraktiver werden. Führung, Kommunikation und Management sind neben betriebswirtschaftlichen und rechtlichen Grundlagen die Themen dieses Seminars. Die Sozialkompetenz einer Führungskraft ist im Hinblick auf langfristige Personalbindung zweifellos enorm wichtig. Motivation und Wertschätzung der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind die Grundlage für eine stabile Vertrauensbasis und für gute Führung unerlässlich.

Ich danke Ihnen allen, dass Sie mit Ihrem Engagement und Wissen so verlässlich zur hochwertigen Gesundheitsversorgung der Menschen in Bayern beitragen. Für Ihr Seminar wünsche ich Ihnen einen anregenden Austausch und interessante Impulse für eine gelungene Personalführung.

Ihr

Klaus Holetschek MdL
Bayerischer Staatsminister für Gesundheit und Pflege

SEMINARZIEL

Vermittlung und Förderung von speziellen Kenntnissen, Fertigkeiten, Verhaltensweisen, Einstellungen und Wissen, welche in die Lage versetzen, die eigene Position als Leitung einer Abteilung zu stärken.

SEMINARINHALTE

- ▶ Grundlagen der Führung
- ▶ Arbeitsrecht
- ▶ Motivation/Supervision
- ▶ Angewandtes Qualitäts- und Risikomanagement
- ▶ Kommunikationstraining
- ▶ Projektmanagement
- ▶ Betriebswirtschaftliche Grundlagen
- ▶ Strategieentwicklung
- ▶ Personalmanagement
- ▶ Konfliktmanagement

SEMINARMETHODIK

- ▶ Vortrag
- ▶ Lehrgespräch
- ▶ Diskussion
- ▶ Fallbeispiele
- ▶ Gruppenarbeit
- ▶ Übungen
- ▶ Videoanalyse
- ▶ Vermittlung der theoretischen Grundlagen über Medieneinsatz

ZIELGRUPPE DES SEMINARS

Ltd. PhysiotherapeutInnen, ihre Vertretungen sowie PhysiotherapeutInnen, die eine leitende Position anstreben

SEMINARDATEN

jeweils Donnerstag, Freitag und Samstag

Teil 1: 10.–12. März 2022

Teil 2: 05.–07. Mai 2022

Teil 3: 08.–10. September 2022

Teil 4: 20.–22. Oktober 2022

SEMINARZEITEN

Donnerstag:

10.00–18.00

bzw. im Teil 2 und 3 von

13.30–19.00 Uhr

Freitag:

08.30–17.30

bzw. im Teil 2 und 3 von

08.30–16.30 Uhr

Samstag:

08.30–16.30 Uhr

bzw. im Teil 2 von

09.00–15.00 Uhr

SEMINARORT

Physio Akademie

Kurszentrum München

Kirchenstr. 88, 3. Stock

81675 München

SEMINARKOSTEN

für Mitglieder: € 1.800,-

für Nichtmitglieder: € 2.400,-

in den Kosten sind enthalten:

- ▶ Pausenverpflegung inkl. Pausengetränke an den Seminartagen

Info: Im Seminarpreis sind keine Übernachtungskosten eingeschlossen. Wir haben jedoch im Hotel Motel One – München East-Side ein Zimmerkontingent bis 10.2.2022 reserviert. Auf Wunsch senden wir Ihnen das Abrufformular zur Buchung zu.

ZAHLUNGSMODALITÄTEN

Die Kursgebühr ist in 2 Teilen (Februar bzw. August 2022), jeweils in der Höhe von € 900,- für Mitglieder bzw. € 1.200,- für Nichtmitglieder zu entrichten.

Die Rechnungsstellung erfolgt über die Geschäftsstelle.

ANMELDUNG ZUM SEMINAR

Bitte schriftlich mit dem beiliegenden Anmeldeformular an die Geschäftsstelle:

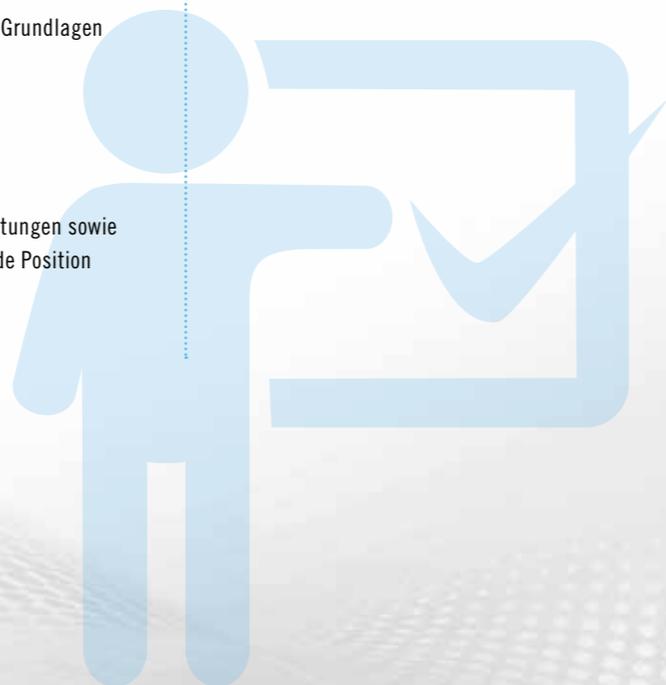
Deutscher Verband für Physiotherapie (ZVK)
LV Bayern e.V., Leibstr. 24, 85540 Haar

Ansprechpartner in der Geschäftsstelle des LV Bayern:

Jutta Baumann-Mayer

Tel: 089/462323-12, Fax: 089/4603144 oder Email:

info@bay.physio-deutschland.de



DONNERSTAG, 10. MÄRZ 2022
10.00–18.00 UHR

GRUNDLAGEN DER FÜHRUNG

Der Werkzeugkoffer der Führungskraft

Bernd Rall

- ▶ Welche Anforderungen und Aufgaben erwartet die Führungskraft speziell in einem Krankenhaus oder in einem ambulanten Gesundheitszentrum
- ▶ Der Therapieleiter im Spannungsfeld von Patient/Klient, Mitarbeiter und Unternehmensleitung
- ▶ Auswirkungen der Unternehmensform und –organisation auf die Leitungsfunktion
- ▶ Die Facetten der Führung – Mit dem richtigen Führungsstil die Mitarbeiter:innen ansprechen
- ▶ Führungsinstrumente – gezielt eingesetzt

FREITAG, 11. MÄRZ 2022
08.30–17.30 UHR

ARBEITSRECHT

Leicht gemacht

Jürgen Apfelbacher

- ▶ Rechtsquellen des Arbeitsrechts
- ▶ Begründung des Arbeitsverhältnisses
- ▶ Rechte und Pflichten, Direktionsrecht
- ▶ Beteiligungsrechte des Betriebsrates
- ▶ Beendigungsformen des Arbeitsverhältnisses
- ▶ Überblick über das Arbeitsschutzrecht

SAMSTAG, 12. MÄRZ 2022
08.30–12.00 UHR

SUPERVISION / MOTIVATION

Wendelin Herbrand

Nachdenken unter Anleitung

- ▶ Formen und Verfahren der Supervision
- ▶ Sinn und Wirkweise von Supervision
- ▶ Wann kann Supervision hilfreich sein?

Der beste Führungsstil der Welt!?

- ▶ Was ist und wie funktioniert Motivation
- ▶ Wie können wir uns und andere motivieren?
- ▶ Motivationstheorien am Arbeitsplatz

12.45–16.30 UHR

ANGEWANDTES QUALITÄTS- UND RISIKOMANAGEMENT

Wahrnehmen der Leitungsaufgaben im Qualitäts- und Risikomanagement

Katharina Wiedhopf

- ▶ Aufbau und Optimieren des QM/RM im eigenen Bereich
- ▶ Sinnvolle Nutzungsmöglichkeiten des QM/RM für den Leitungsalltag
- ▶ Einbindung im Gesamtmanagementsystem

DONNERSTAG, 05. MAI 2022
13.30–19.00 UHR

KOMMUNIKATIONSTRAINING 1

Reden – überzeugen – gewinnen

Steffi Leonhardt

- ▶ Grundlagen der Kommunikation
- ▶ Verbale und Nonverbale Kommunikation
- ▶ Personenzentrierte Gesprächsführung, auch in kritischen Situationen
- ▶ Motivation und Kritikgespräche
- ▶ Aktives zuhören – Menschen für sich gewinnen
- ▶ Körpersprache gezielt einsetzen
- ▶ Besprechungen vorbereiten, durchführen und kontrollieren
- ▶ Besser argumentieren, die Überzeugungskraft steigern
- ▶ Wie wirke ich auf andere?

FREITAG, 06. MAI 2022
08.30–16.30 UHR

FORTSETZUNG KOMMUNIKATIONSTRAINING 1

SAMSTAG, 07. MAI 2022
09.00–15.00 UHR

BETRIEBSWIRTSCHAFTLICHE GRUNDLAGEN

Der notwendige Umgang mit Zahlen

Bernd Rall

- ▶ Grundlagen der allgemeinen Betriebswirtschaftslehre. Die Sprache der Betriebswirte in der Unternehmensleitung
- ▶ Bausteine des betrieblichen Rechnungswesens – Kompaktes Grundlagenwissen an Beispielen aus der Klinik und der Praxis
- ▶ Wichtige betriebswirtschaftliche Kennzahlen – Ein Blick auf die Lage des Unternehmens
- ▶ Operatives Controlling – Mit den richtigen Zahlen die Abteilung und Praxis steuern!
- ▶ Personalbedarfsrechnungen – Anspruch und Wirklichkeit!



DONNERSTAG, 08. SEPTEMBER 2022
13.30–19.00 UHR

KOMMUNIKATIONSTRAINING 2

Vorträge – Präsentationen – Moderation

Steffi Leonhardt

- ▶ Der gute Vortrag und seine „Anatomie“ als Sonderform der Kommunikation
- ▶ Das Manuskript und organisatorische Überlegungen zum Vortrag
- ▶ Steigerung der Redesicherheit
- ▶ Professioneller Einsatz von Körpersprache und Stimme, rhetorische Stilmittel
- ▶ Professioneller Einsatz von Präsentationsmitteln und Bildgestaltung
- ▶ In fünf Schritten überzeugen
- ▶ Kritische Situationen meistern: Lampenfieber, Zwischenrufe, „black out“

FREITAG, 09. SEPTEMBER 2022
08.30–16.30 UHR

FORTSETZUNG KOMMUNIKATIONSTRAINING 2

- ▶ Wie aus Gruppen Teams werden
- ▶ Aufgabenbereiche definieren und unterschiedliche Teamrollen identifizieren
- ▶ Teamkonflikten vorbeugen
- ▶ Der leitende Physiotherapeut als Coach

SAMSTAG, 10. SEPTEMBER 2022
08.30–16.30 UHR

PROJEKTMANAGEMENT

Aktivitäten zeitlich, finanziell, personell steuern und Ziele erreichen

Berthold Schmid

- ▶ Wie gehe ich an ein Projekt heran?
- ▶ Welche Planungsschritte sind nötig?
- ▶ Was muss ich bei der Projektdurchführung beachten?
- ▶ Wer gehört in ein Projektteam?

DONNERSTAG, 20. OKTOBER 2022
10.00–18.00 UHR

KONFLIKTMANAGEMENT

Konstruktiver Umgang mit Konflikten, Konflikte erkennen, einschätzen und lösen

Guido Laschet

- ▶ Was ist ein Konflikt? – Konfliktentstehung im Arbeitsalltag
- ▶ Konflikte erkennen – Konfliktarten und Konfliktsymptome, konstruktiver und destruktiver Umgang mit Konflikten
- ▶ Konflikte klären – Strategien zur Konfliktlösung
- ▶ Konstruktive Konfliktgespräche

FREITAG, 21. OKTOBER 2022
08.30–17.30 UHR

PERSONALMANAGEMENT

Personalmanagement – die richtigen Mitarbeiter zur richtigen Zeit am richtigen Ort

Jenny Schall

- ▶ Persönlichkeitsmodelle
- ▶ Grundlagen der Personalarbeit
- ▶ Mitarbeiter-Gewinnung/ Bewerber-Marketing
- ▶ Bewerberauswahl
- ▶ Mitarbeiterbeurteilung und Mitarbeiterentwicklung
- ▶ Mitarbeiterbindung
- ▶ Fachkräftemangel und Rahmenbedingungen

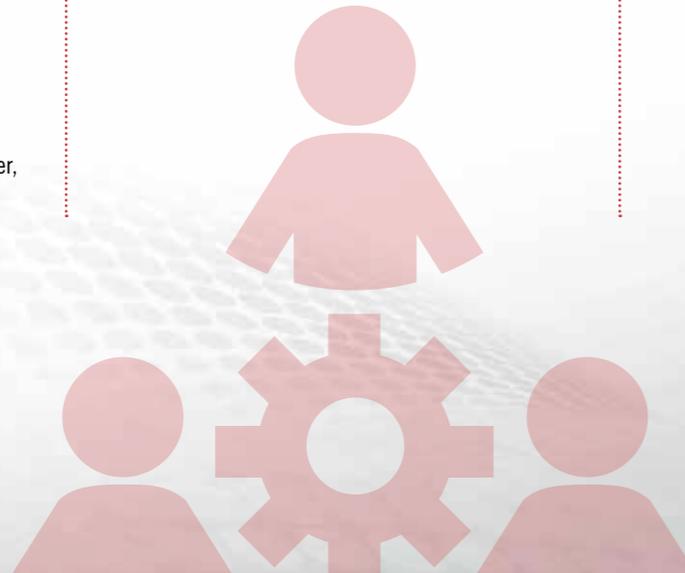
SAMSTAG, 22. OKTOBER 2022
08.30–16.30 UHR

SEMINARABSCHLUSS: STRATEGIEENTWICKLUNG

Risiken erkennen und Chancen nutzen

Katharina Wiedhopf und Daniel Tison

- ▶ SWOT-Analyse – eigene Stärken/Schwächen identifizieren und Risiken/Chancen ableiten
- ▶ Vision, Mission, Basisstrategien – als Grundlage zukünftiger Ziele
- ▶ Strategische Ziele - SMART definieren
- ▶ Balanced Scorecard - ein Hilfsmittel zur Umsetzung der strategischen Ziele in den Arbeitsalltag



REFERENTENLISTE



JÜRGEN APFELBACHER, TÜBINGEN

Dipl. Verwaltungswirt, Lehrbeauftragter an der Fachhochschule für öffentliche Verwaltung und Rechtspflege in Bayern



GUIDO LASCHET, MÜNCHEN

Dozent in der Erwachsenenbildung, Qualitätsmanager, Moderator, Supervisor, Coach



BERND RALL, ICHENHAUSEN

Physiotherapeut, B.A. Gesundheitsmanagement, Leiter der Physiotherapie und Ergotherapie, betriebl. Gesundheitsmanagement Fachklinik Ichenhausen



WENDELIN HERBRAND, MURNAU

Fachkrankenpfleger Intensivpflege und Anästhesie, Pflegepädagoge, Leiter des Bildungszentrums für Pflegeberufe an der BG-Unfallklinik Murnau



STEFFI LEONHARDT, HOMBURG

Physiotherapeutin, GGW-Physiocoach®, NLP Practioner, Systemisches Coaching und Beratung



JENNY SCHALL, ULM

B.A. BWL-Gesundheitswirtschaft. M.A. Wirtschaftspsychologie.



DANIEL TISON, BERNRIED

Physiotherapeut, Sportlehrer, Leiter der Therapieabteilung der Klinik Höhenried, Mitglied des Arbeitsausschuss Angestellte im LV Bayern/Physio Deutschland



BERTHOLD SCHMID, MÜNCHEN

Personaltrainer, Autor, Coach für Führungskräfte und Unternehmensberater



KATHARINA WIEDHOPF, FÜSSEN/HOPFEN AM SEE

Physiotherapeutin, QMB, Interne Auditorin, Leitung der Physiotherapie, Neurologie Ergotherapie und Sprachtherapie, Mitglied des Arbeitsausschuss Angestellte im LV Bayern/Physio Deutschland

PHYSIO DEUTSCHLAND

"Wir bewegen Bayern"



Mitreden, mitgestalten, mitbestimmen – und von zahlreichen Vorteilen profitieren:

Werden Sie Mitglied und bewegen Sie Bayern mit uns!

Alle Infos unter www.bay.physio-deutschland.de